«Утвержден»
Протоколом
Наблюдательного совета
АО «Узкимёсаноат»
№15 от 17 июня 2022 г.

БИЗНЕС – ПЛАН
АО «УЗКИМЕСАНОАТ»
НА 2022 ГОД

г. Ташкент – 2022 г.

СОДЕРЖАНИЕ

		стр.
1.	О структурных преобразованиях АО «Узкимёсаноат»	3
2.	Существующий и прогнозируемый потенциал отрасли	8
3.	Рынок и концепция маркетинга	11
4.	Краткие итоги работы за 2021год	18
5.	Задачи отрасли на 2022 год	19
6.	Прогноз финансовых показателей в 2022 году	22

1. **О структурных преобразованиях АО «Узкимёсаноат».**

В 2001 году в целях совершенствования системы управления химической промышленностью и углубления процессов акционирования постановлением Кабинета Министров от 13.03.2001 года № 124 «О мерах по совершенствованию структуры управления химической промышленностью» была образована государственно-акционерная компания «Узкимесаноат» в форме открытого акционерного общества взамен ликвидированной Узбекской ассоциации предприятий химической промышленности «Узхимпром».

В 2004 году в целях создания целостной структуры по производству и реализации минеральных удобрений постановлением Кабинета Министров от 23.01.2004 года №33 «О совершенствовании структуры управления предприятиями химической промышленности и мерах по улучшению агрохимического обслуживания сельского хозяйства» было принято решение о передаче в состав ГАК «Узкимесаноат» территориальных акционерных обществ «Кишлокхужаликкиме» ликвидированной ГАК «Узкишлокхужаликкиме».

Постановлениями Кабинета Министров от 31.03.2004 года № 154 «О частичном изменении организационной структуры ГАК «Узкимёсаноат» и от 5.05.2004 года №208 «О мерах по реформированию машиностроительной отрасли» в состав предприятий, входящих в структуру ГАК «Узкимесаноат», включен СП ЗАО «Электрохимзавод» и Государственно-унитарное предприятие «Ташкентский научно-исследовательский институт химической технологии».

Во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 24.04.2015 года №УП-4720 ГАК «Узкимёсаноат» переименован в АО «Узкимёсаноат».

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 24 октября 2016 года №ПП-2640 «О мерах по совершенствованию системы защиты растений и агрохимического обслуживания сельского хозяйства» создано АО «Узагрокимёхимоя» в структуру которого, вошли 13 ТАО «Кишлокхужаликкимё» с последующим выводом из структуры АО «Узкимёсаноат».

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 12 апреля 2017 года №ПП-2884 «О мерах по совершенствованию структуры управления АО «Узкимёсаноат» одобрена организационная структура АО «Узкимёсаноат» и определены основные задачи и направления деятельности АО «Узкимёсаноат»:

проведение глубокого анализа факторов, влияющих на уровень издержек производства и себестоимости производимой химическими предприятиями продукции, выработку конкретных мер по их кардинальному снижению за счет внедрения современных ресурсо- и энергосберегающих технологий и оборудования, новейших электронно-информационных систем

управления продукции, оптимизации численности управленческого персонала и непроизводительных затрат;

проведение единой технической политики в отрасли, направленной на дальнейшую диверсификацию производства, более глубокую переработку отечественных запасов минерально-сырьевых ресурсов, широкое внедрение в отрасли современного высокотехнологического оборудования и инновационных технологий, обеспечивающих производство пользующейся спросом качественной химической продукции с высокой стоимостью и технологическую безопасность на предприятиях отрасли;

глубокое изучение тенденций мировой конъюнктуры на продукцию химической промышленности и на этой основе выпуска широкой номенклатуры химических изделий, пользующейся спросом на мировых рынках, продвижение отечественной продукции на новые внешние рынки;

анализ завозимой в республику по импорту химической продукции и постоянное углубление уровня локализации химических производств, расширение межотраслевой промышленной кооперации, в том числе с субъектами малого предпринимательства и крупными предприятиями республики;

устойчивое обеспечение сельскохозяйственных товаропроизводителей республики азотными, фосфорными, калийными и комплексными удобрениями в их сбалансированном соотношении в соответствии с агротехнологическими нормами;

проведение активной инвестиционной политики, совершенствование проектных работ, их экспертизы, привлечение в отрасль прямых иностранных инвестиций;

содействие в повышении эффективности деятельности акционерных обществ, входящих в структуру АО «Узкимёсаноат», внедрение и совершенствование в них современных методов корпоративного управления;

поддержка и стимулирование научных исследований, в том числе межотраслевых, направленных на создание и внедрение новых конкурентных, инновационных технологий, видов продукции, снижение энерго- и ресурсоемкости, издержек производства;

повышение квалификации и переподготовка инженерно-технических и управленческих кадров, владеющих современными методами корпоративного управления, способных организовать эффективную работу в рыночных условиях.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 29 августа 2017 года №ПП-3246 «О мерах по совершенствованию экспортно-импортной деятельности организаций химической промышленности» системе АО «Узкимёсаноат» создана внешнеторговая компания - единый агент по экспортно-импортным операциям ООО «Узкимёимпэкс», основными задачами которой определены:

проведение глубоких маркетинговых исследований, изучение тенденций мировой конъюнктуры на продукцию химической промышленности и на этой основе определение перспективных зарубежных рынков сбыта и расширение географии экспортных поставок;

продвижение продукции, производимой отечественными предприятиями, на внешние рынки, в том числе путем широкого внедрения современной системы логистики, создания торговых домов и представительств за рубежом с отгрузкой товаров в их адреса на основе консигнации и иных форм договоров;

участие в проводимых за пределами Республики Узбекистан тендерных (конкурсных) торгах, международных торгово-промышленных выставках, ярмарках и других аналогичных мероприятиях, с целью обеспечения широкой демонстрации продукции и стимулирования ее сбыта, распространения информации об экспортном потенциале химической отрасли;

организация закупа за рубежом оборудования, запасных частей, комплектующих, сырья и материалов для производственных нужд организаций АО «Узкимёсаноат»;

установление долгосрочных партнерских отношений с надежными иностранными покупателями, заключение с ними контрактов по экспорту химической продукции и импорту оборудования, запасных частей, комплектующих, сырья и материалов, необходимых для производственных нужд организаций АО «Узкимёсаноат»;

изучение перспективных рынков сбыта и тенденций спроса на продукцию химической промышленности с подготовкой маркетинговых отчетов и предложений по организации производства новых видов продукции;

анализ цен на продукцию химической промышленности, заключение контрактов по наиболее выгодным ценам и направлениям поставки с учетом изменяющейся конъюнктуры внешних рынков;

обеспечение своевременного поступления средств за реализованную продукцию на экспорт, а также поставки в установленные контрактами сроки импортируемого оборудования, запасных частей, комплектующих, сырья и материалов;

экспорт химической продукции, а также размещение заказов иностранных партнеров на производство конкурентоспособной, экспортоориентированной продукции на отечественных предприятиях.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 25 октября 2018 года №ПП-3983 «О мерах по ускоренному развитию химической промышленности Республики Узбекистан» определены основные направления дальнейшего развития и диверсификации химической отрасли республики:

расширение номенклатуры производимой химической продукции с высокой добавленной стоимостью, востребованной в отраслях экономики и на внешнем рынке, на основе глубокой переработки углеводородного сырья и минеральных ресурсов;

создание новых и модернизацию действующих производственных мощностей, направленных на удовлетворение потребностей республики в минеральных удобрениях и укрепление экспортного потенциала;

сокращение участия государства в уставном капитале предприятий химической промышленности, привлечение прямых инвестиций в отрасль, углубление переработки базовой продукции путем развития кооперационных связей между предприятиями отрасли и субъектами предпринимательства;

активное развитие науки и отраслевых научных исследований, а также интеграцию в производство передовых научных разработок, направленных, в первую очередь, на глубокую переработку углеводородного сырья и минеральных ресурсов;

повышение качества проектно-инжиниринговых работ и диагностических исследований, организацию эффективной системы подготовки и переподготовки кадров по всем направлениям химии и химических технологий.

В целях практической реализации намеченной Программы, ускоренного развития и диверсификации химической промышленности, повышения инвестиционной привлекательности отрасли, прежде всего, путем сокращения доли государства в предприятиях за счет реализации государственных активов в частную собственность 3 апреля 2019 года принято постановление Президента Республики Узбекистан за №ПП-4265 «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности», которым утвержден План мероприятий по поэтапной реализации реформ в химической отрасли, предусматривающий:

стимулирование привлечения прямых инвестиций в модернизацию и расширение действующих производств путем реализации активов отдельных предприятий отрасли отечественным и иностранным инвесторам;

совершенствование организационной структуры АО «Узкимёсаноат» и внедрение современных методов корпоративного управления, направленных на повышение самостоятельности и ответственности органов управления общества;

повышение эффективности деятельности и дальнейшее улучшение финансового состояния предприятий химической отрасли.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 13 февраля 2021 года №ПП-4992 «О мерах по дальнейшему реформированию и финансовому оздоровлению предприятий химической промышленности,

развитию производства химической продукции с высокой добавленной стоимостью» в целях стратегического переформатирования развития химической промышленности в новых условиях реформирования экономики Узбекистана определены основные долгосрочные стратегические направления трансформации химической промышленности, включая

технологическую трансформацию — создание многозвенных цепочек добавленной стоимости от сырья до готовой продукции на базе новых мощностей по производству полуфабрикатов из отечественного сырья, в том числе путем органического синтеза и нанотехнологий. При этом поэтапное сокращение экспорта не переработанных сырьевых ресурсов (природного газа, технической соли, хлопковой целлюлозы, уксусной кислоты и другого) путем, организации их глубокой переработки на территории страны;

трансформацию системы хозяйственных отношений — ограничение вмешательства государства, в первую очередь в сфере взаимоотношений производителей сельскохозяйственной продукции и предприятий химической промышленности и полный отказ от устаревшей планово-распределительной системы;

трансформацию системы имущественных отношений — кардинальное сокращение доли государства на предприятиях химической отрасли путем привлечения частного капитала, в том числе иностранных инвестиций, в создание новых производственных мощностей в отрасли и приватизации предприятий химической промышленности, а также предотвращение вмешательства органов государственной власти в деятельность предприятий;

цифровую трансформацию — внедрение в сферу современных систем программного обеспечения для управления движением финансовых, материальных и кадровых ресурсов, маркировки производимой продукции, внедрения систем ведения бухгалтерского учета на основе международных стандартов финансовой отчетности;

трансформацию взаимодействия науки и производства — налаживание новой системы взаимодействия науки и производства в организации инновационных процессов и трансфере современных технологий на основе передового зарубежного опыта;

трансформацию системы подготовки кадров — коренное совершенствование системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в отрасли, а также обеспечение укомплектования действующих и создаваемых новых производственных мощностей высококвалифицированными отечественными и зарубежными специалистами.

2. Существующий и прогнозируемый потенциал отрасли.

Химическая промышленность Узбекистана является одной из базовых сегментов экономики страны, которая закладывает основы ее долгосрочного и стабильного развития. Именно химическая промышленность является крупным поставщиком сырья, различных материалов и изделий почти во все отрасли промышленности, и оказывает существенное влияние на масштабы, направления и эффективность их развития.

Сегодня на узбекском рынке осуществляют деятельность ряд крупных предприятий, такие как АО «Навоиазот», АО «Максам-Чирчик», АО «Ферганаазот», АО «Аммофос–Максам», АО «Дехканабадский калийный завод», ООО «Кунградский содовый завод», ООО «Биринчи резинотехника заводи» и др.

Основные факторы деловой привлекательности сферы химической индустрии Узбекистана, прежде всего, заключаются в наличии необходимых сырьевых ресурсов, квалифицированных трудовых ресурсов, развитой сети коммуникаций, банковских и юридических услуг, а также относительно недорогих энергоресурсов.

Химическая промышленность Узбекистана со времени её создания ориентировалась преимущественно на производство минеральных удобрений. Комплексное развитие предприятий химической промышленности Республики Узбекистан отнесено к приоритетным общегосударственным задачам современного этапа развития экономики. На сегодняшний день химическая отрасль располагает значительным производственным, сырьевым и научно-техническим потенциалом. На её долю приходится около 2% продукции промышленного производства республики. Численность занятых в отрасли - около 30 тыс. человек.

Производимая химическая продукция, поставляется для нужд многих отраслей экономики: сельское хозяйство (минеральные удобрения, дефолианты, химические средства защиты растений), мебельная промышленность (формалин, карбамид, смола КФЖ), горнодобывающий комплекс (водный раствор цианистого натрия, полиакриламиды, тиомочевина, азотная кислота, аммиачная вода), электронная и электротехническая промышленности (эпоксидные смолы), нефтегазовая промышленность (унифлок, препарат К-9, буровой реагент), строительная промышленность (сода кальцинированная, нитрат натрия), пищевая промышленность (уксусная кислота, сода и соль пищевая), и др.

Предприятия АО «Узкимёсаноат» можно разделить на следующие основные производственные комплексы по типу производимой продукции:

комплекс производств минеральных удобрений,

комплекс производств неорганических веществ и химических реагентов для энергетической, золотодобывающей, химической промышленности;

производство химических средств защиты растений;

производство кальцинированной соды;

производство полимерной и резинотехнической продукции.

В настоящее время на предприятиях АО «Узкимёсаноат» вырабатывается более 180 наименований химической продукции.

На современном этапе основной задачей отрасли является существенное сокращение объемов импорта сырья путем освоения новых видов продукции, с целью достижения сырьевой независимости по особо важным видам продукции. Достижение поставленной цели предполагает расширение номенклатуры и повышение конкурентоспособности экспортируемой продукции, повышение экспортного потенциала отрасли за счет использования местных ресурсов, осуществления технического перевооружения и реконструкции действующих производств, создания совместных с иностранными партнерами предприятий и привлечения иностранных инвестиций. Основу современной структуры отрасли определяет, главным образом, развитое производство минеральных удобрений, прежде всего азотных и фосфорных, на долю которых приходится более половины валовой продукции отрасли.

Ускоренными темпами в последние годы развивается производство и переработка синтетических материалов и полимеров, а также производство товаров народного потребления.

В настоящее время на предприятиях отрасли идет процесс модернизации, переоснащения производственных цехов и обновления оборудования на основе высоких технологий.

Создание современных предприятий по выпуску конкурентоспособной, на мировом рынке, химической продукции и реализация проектов по модернизации и реконструкции имеющихся производственных мощностей, в т.ч. расширение производства фосфорных удобрений путем привлечения как иностранных, так и отечественных инвестиций остаются основными приоритетами развития химической индустрии в ближайшей перспективе.

В целом можно отметить, что имеются широкие перспективные возможности для развития химической отрасли, являющейся одной из ключевых составляющих промышленности Узбекистана. При этом важным направлением остается привлечение ведущих мировых производителей для реализации инвестиционных проектов, направленных на создание современных высокотехнологичных производств, а также освоение новых рынков сбыта продукции.

За годы независимости в республике введены в строй ряд новых объектов, в связи с чем, появляется потребность в развитии сырьевой базы для смежных отраслей промышленности.

В специальной индустриальной зоне «Ангрен» в Ташкентской области совместно с китайской компанией «Poly Technologies» реализован проект

«Организация производства конвейерных лент, сельскохозяйственных и автомобильных шин», который введен в эксплуатацию в декабре 2018 года.

На сегодняшний день ООО «Биринчи резинотехника заводи» является единственным производителем шинной продукции в Центральной Азии. Производственные мощности предприятия составляют 3 млн. автомобильных шин, 200 тыс. сельскохозяйственных шин и 100 тыс.п.м. конвейерной ленты.

На крупнейшем предприятии отрасли АО «Навоиазот»:

в декабре 2019 года запущен в работу комплекс по производству 100 тысяч тонн ПВХ, 75 тысяч тонн каустической соды;

в I полугодии 2020 года введено в эксплуатацию современное производство азотной кислоты мощностью 500 тысяч тонн в год;

в декабре 2020 года запущен в работу комплекс по производству аммиака мощностью 660 тысяч тонн и карбамида мощностью 577,5 тысяч тонн в год.

С учетом возрастающей потребности отраслей народного хозяйства в химической продукции в 2021 году началось освоение новых производств:

реагентов на основе карбоксиметилцеллюлозы для буровой, строительной, продовольственной и медицинской отрасли;

медицинского кислорода на базе ГУП «Ташкентский кислородный завод»;

карбамидно-формальдегидного концентрата (КФК-85) и формалина на базе метанола в АО "Навоиазот".

В 2022 году предусматривается завершение и ввод в эксплуатацию проектов:

организация производства жидких минеральных удобрений на базе АО «Навоиазот» (I-этап);

организация производства гидромексилцеллюлозы (I-этап);

организация производства вспененного полипропилена на площадке промышленного индустриального парка «Химград» (г. Чирчик).

В настоящее время предприятиями АО «Узкимёсаноат» экспортируется порядка 30 процентов выпускаемой химической продукции на рынки Юго-Восточной Азии, Китая, Ирана, а также в соседние страны.

В целях дальнейшей диверсификации химической отрасли, привлечения прямых инвестиций в создание новых производств и расширение номенклатуры востребованных на внутреннем и внешнем рынках видах продукции, постановлением Президента Республики Узбекистан от 3 апреля 2019 года №ПП-4265 «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности» одобрена Программа развития химической промышленности на 2019-2030 годы, предусматривающая повышение

эффективности использования существующих производственных мощностей предприятий отрасли с созданием на их базе производственных кластеров по выпуску востребованных в отраслях экономики новых видов химической продукции.

Интенсивное развитие экономики республики требует разработки инновационных химических технологий, выполнения проектных работ, соответствующих уровню мировых стандартов, а также создание инфраструктуры и соответствующих условий для подготовки высококвалифицированных кадров химического профиля и повышения научного потенциала в отрасли.

В целях повышения уровня профессиональных навыков и знаний, формирования развитой сети научных и производственных контактов, привлечения зарубежного опыта в развитие науки в области химии, вовлечения научного потенциала в инновационные разработки в области химических наук, развитие научных идей, формирования тесных связей между наукой, проектированием и производством, и в соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 25 октября 2018 года №ПП-3983 в сотрудничестве с Корейским исследовательским институтом химических технологий (KRICT) ведутся работы по созданию научно-исследовательского и проектного института – Центр химических технологий на базе ООО «Ташкентский научно-исследовательский институт химической технологии» и АО «Узкимёсаноатлойиха».

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-4992 от 13 февраля 2021 года предусматривается реализация 56 проектов общей стоимостью 7,8 млрд долл с организацией 4 промышленных кластеров и созданием 5,1 тыс. рабочих мест в регионах республики, в том числе:

-химико-технологический кластер на территории АО «Навоиазот» - 33 проекта общей стоимостью 4,5 млрд долл.;

- Устюртский газо-химический кластер (Каракалпакстан) – 5 проектов общей стоимостью 0,7 млрд долл.;

- промышленный кластер в Ташкентской области – 10 проектов общей стоимостью 1,6 млрд долл.;

- Ферганский газо-химический кластер – 8 проектов общей стоимостью 1,0 млрд долл.

Основным сырьем для организации вышеупомянутых производств является природный газ.

Во исполнение постановления Президента Республики Узбекистан № ПП-4992 от 13 февраля 2021 года разработан проект постановления «О программа стратегического развития химической, газохимической и нефтехимической промышленности до 2035 год».

3. Рынок и концепция маркетинга.

Химическая промышленность является одной из важнейших отраслей народного хозяйства, а вещества, произведенные на химических заводах, используются во всех отраслях народного хозяйства и встречаются во всех сферах повседневной жизни. Развитость химических производств любой страны тесно связана с развитием страны в целом.

Экспорт продукции более высокого передела, означает, экспорт продукции с более высокой добавленной стоимостью.

Кроме того, наличие таких производств может гарантировать независимость от поставок того или иного продукта из-за рубежа.

Большинство продуктов химической промышленности в широком понимании (если мы не говорим о бытовой химии или, например, о строительных красках) часто является сырьем для самих химических предприятий, где оно перерабатывается в продукты более высокого передела. Только после нескольких стадий сырье приходит к конечному потребителю в виде продукции текстильной, деревообрабатывающей, пищевой, строительной, сельскохозяйственной, машиностроительной и всех других отраслей.

На сегодняшний день крупнейшими химическими корпорациями мира являются американские компании, такие как Dow Chemical, LyondellBasell и DuPont, входящие в первую пятерку мировых лидеров. Кроме них, в США существует еще 170 крупных химических компаний. Они имеют 1700 филиалов и 2800 заводов по всему миру.

Европейские химические компании (Западная и Восточная Европа, страны СНГ) сегодня занимают пятую часть рынка, удерживая позиции в производстве классических видов продукции на местном сырье и отходах других отраслей.

Европейский регион является ведущим экспортером (42,5%) и импортером (35,3%) химической продукции в мире. Продукты глубокой переработки углеводородного сырья и спецхимия составляют половину продаж в Евросоюзе. На экспорт идет основная химия, спецхимия и бытовая химия. Экспорт внутри стран Евросоюза почти в два раза больше внешнего экспорта (страны НАФТА (США, Канада и Мексика) и Азии).

Ежегодный **рейтинг Forbes** из 2000 крупнейших публичных компаний мира проанализировал масштабы глобального экономического кризиса, вызванного пандемией COVID-19.

Рыночная стоимость большинства компаний, включенных в список Global 2000 в этом году, значительно упала по сравнению с прошлым годом, в связи с приостановкой деятельности в 2019 году у многих компаний сократились объемы продаж продукции.

На сегодняшний день крупнейшими химическими компаниями остаются:

SINOPEC - китайская интегрированная энергетическая и химическая компания. Вторая по объемам добычи нефтегазовая компания страны (после PetroChina). Бизнес Sinopec Corp. включает в себя нефтегазовую геологоразведку, добычу и транспортировку нефти и газа, нефтепереработку, нефтехимическое производство, производство минеральных удобрений и другой химической продукции. По объему нефтеперерабатывающих мощностей Sinopec Corp. занимает второе место в мире, по объему этиленовых мощностей - четвертое.

На конец 2018 г. корпорации были выданы лицензии на 219 участков для добычи нефти и газа в КНР общей площадью 31,6 тыс. кв. км, кроме того, имелись лицензии на разведку на 194 участках площадью около 525 тыс. кв. км. В других странах корпорация имеет лицензию на один участок площадью 322,6 кв. км, а также доли в 73 участках.

Корпорации принадлежит 30 нефтеперерабатывающих завода общей производительностью 293,5 млн т в год (2,157 млрд баррелей в год, 5,9 млн баррелей в сутки). Розничная сеть корпорации является крупнейшей в КНР и насчитывает более 30 тыс. автозаправок; в 2018 г. было продано 180 млн тонн нефтепродуктов, из них более 70% в КНР, около 10% выручки дает Сингапур.

В собственности корпорации находятся 353 хранилища для нефтепродуктов общей вместимостью 18,8 млн куб. м.

Власти Китая одобрили слияние двух крупнейших химических компаний страны - Sinochem Group Co. и China National Chemical Corp. (ChemChina), рассчитывая создать ведущего глобального игрока в этой сфере.

Sinochem и ChemChina объединятся в рамках одной холдинговой компании, финансировать и контролировать которую будет государство, сообщила Sinochem.

Сделка, которая планировалась несколько лет, должна минимизировать конкуренцию между двумя компаниями и создать крупнейший в мире химический конгломерат с годовой выручкой в 1 трлн юаней ($153 млрд). Объем продаж за 2021 год: $431,6 млрд.

BASF - крупнейший в мире химический концерн. Штаб-квартира — в городе Людвигсхафене в земле Рейнланд-Пфальц на юго-западе Германии. Концерн располагает 160 дочерними предприятиями в Европе, Америке и Азии. Концерн поддерживает связи со 170 странами мира и производит более 7 тыс. наименований продуктов. Около 60% своей продукции BASF реализует в Европе. Объем продаж за 2021 год: $78,6 млрд.

SABIC - Компания Sabic (Saudi Basic Industries Corporation) в настоящее время работает более чем в 40 странах мира. Общая численность персонала ее предприятий превышает 40 тыс. человек, а стоимость ее активов составляет порядка $88 млрд.

Наряду с Sabic IP компания Sabic имеет структурное подразделение Sabic Polyolefins, являющееся третьим по величине производителем полиэтилена и четвертым по величине производителем полипропилена в мире. Объем продаж за 2021 год: $229,7 млрд.

DowDuPont - крупнейший химический конгломерат в мире. В 2018 г. объем продаж компании составил $86 млрд, что больше, чем у любой другой компании на планете. Однако с 1 июня 2019 года американский конгломерат разделился на три самостоятельные химические компании: Dow, DuPont и Corteva.

LyondellBasell Industries - американская нефтехимическая компания. Штаб-квартира — в Хьюстоне. Компания ведет деятельность по всему миру через пять основных сегментов бизнеса и является одним из лидеров в сфере производства полиэтилена и полипропилена, активно используемых в сферах электроники, строительства, упаковки, автомобилестроения и др.

LyondellBasell - независимая химическая компания, которая занимается переработкой и производством пластмассовых смол и других химикатов. Она работает в следующих сегментах: олефины и полиолефины - Америка; Олефины и полиолефины - европейские, азиатские, международные, промежуточные и производные; Передовые полимерные решения; Переработка; и технологии. Сегмент олефинов и полиолефинов в Северной и Южной Америке производит и продает олефины, которые включают побочные продукты этилена и этилена, а также полиолефины.

Объем продаж за 2021 год: $27,7 млрд.

Mitsubishi Chemical - входит в состав корпорации Mitsubishi Corporation. В прошлом году компания приобрела Cleanpart Group, немецкую компанию, предоставляющую услуги клининга и покрытия оборудования. Mitsubishi уже предоставляла аналогичные услуги через дочернее предприятие Shinryo. Объем продаж за 2021 год: $30 млрд.

LG Chem — крупнейшая химическая компания Южной Кореи. Входит в состав чеболя LG Group. У компании 8 производственных площадок в Южной Корее, 14 заводов в других странах (12 из них - в странах Азии, 1 - в Польше и 1 в США), 10 маркетинговых подразделений, 5 представительств (включая офис в Москве) и 2 центра исследований и разработок. Объем продаж за 2021 год: $25,8 млрд.

Промышленно развитые страны сосредоточили в своих руках основную часть производства высокотехнологичных материалов специального назначения за счет инноваций и длительной целенаправленной структурной перестройки. При этом крупнотоннажные производства, которые не утратили своего значения в качестве основных поставщиков базовых продуктов для химической промышленности, активно переносятся в регионы, обеспеченные недорогим сырьем и дешевой рабочей силой.

Серьезным фактором, изменяющим облик мировой химической промышленности, служит активное развитие нефтехимии в странах Ближнего Востока и переход некоторых крупных потребителей российской продукции - например, КНР - от импорта продукции к собственному производству и экспорту.

По оценкам международных экспертов ежегодные темпы развития мировой химической индустрии ожидаются на уровне 3,1%, в том числе в развивающихся странах этот показатель составит 5,5%, в ЕС — 2%.

В соответствии с прогнозом экспертов CEFIC к 2030 году мировое производство химической и нефтехимической продукции возрастет почти вдвое относительно уровня 2014 г. и составит 6,25 трлн. евро. При этом доля китайской продукции поднимется до 44%.

Расширение производственного потенциала химической промышленности Китая, стран Ближнего Востока и Юго-Западной Азии существенным образом меняет позиции этих стран на мировом рынке химической и нефтехимической продукции и обостряет конкурентную борьбу за покупателя.

При современном технологическом уровне производства многотоннажных продуктов (аммиака, полиэтилена, полипропилена и др.) возможности повышения эффективности за счет увеличения единичных мощностей практически исчерпаны (практически достигнут оптимальный уровень).

Основной задачей АО «Узкимёсаноат» на современном этапе является диверсификация производств и организация новых продуктов высоких переделов.

АО «Узкимёсаноат» - целостная корпоративная структура, представляющая химическую промышленность Республики Узбекистан.

В состав АО «Узкимёсаноат» входит 9 крупных промышленных предприятий.

По итогам 2021 года производство товарной продукции составило 11,1 трлн. сум, темп роста к 2020 году 126,7.

Ценовая политика мирового рынка минеральных удобрений.

Карбамид

После повышения котировок до уровней 700-900 долл/тн в январе и марте 2022 года, апрель ознаменовался снижением котировок по всем направлениям.

Цены снижаются, деловая активность остается слабой

Продаж карбамида по-прежнему практически нет, и заказчики, включая торговые компании, импортеров, оптовых и розничных

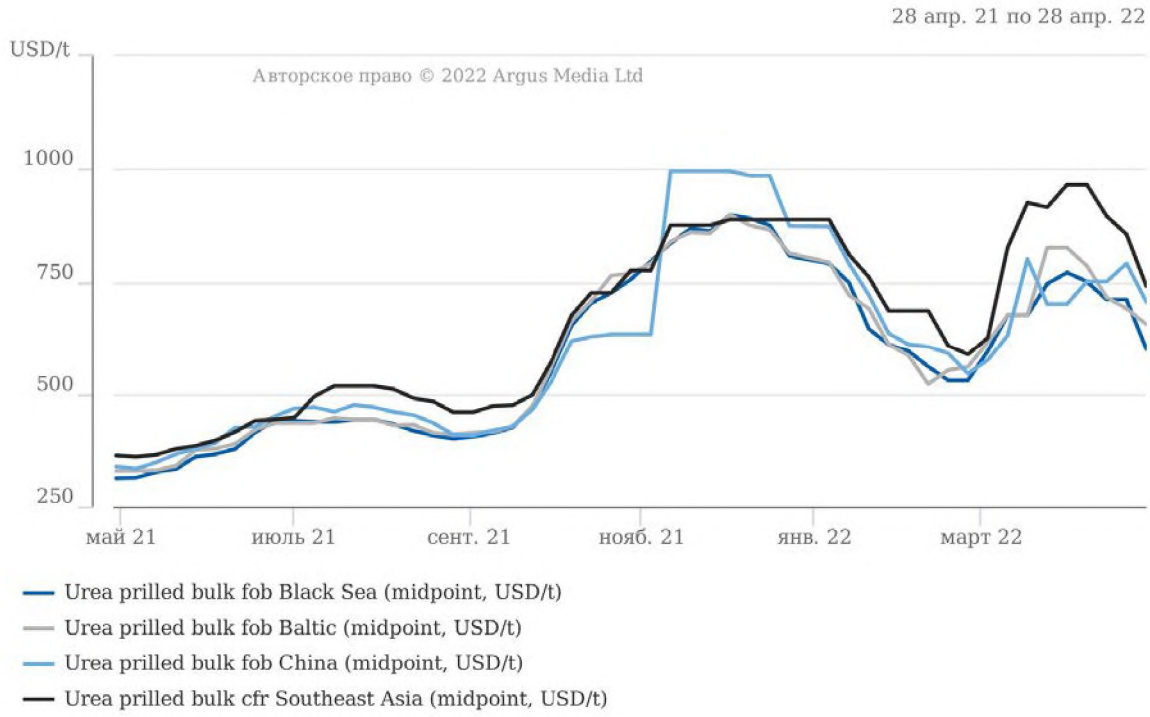
дистрибьюторов, ждут появления на рынке стимулов для возобновления деловой активности.

Участники рынка придают большое значение двум факторам: во-первых, запасы карбамида на большинстве рынков сбыта небольшие, а во-вторых, в Индии совсем скоро начнет проводить закупочные тендеры.

Осторожность покупателей - конъюнктура рынка вряд ли существенно изменится, пока заказчики не будут больше уверены в перспективах стабильных цен.

Некоторые трейдеры надеются, что цены снова начнут расти в случае активизации спроса, поскольку предложение ограниченно, однако признаков массового возвращения покупателей на рынок пока не наблюдается, это характерно как для карбамида, так и для аммиачной селитры

Динамика цен на карбамид с мая 2021г. по апрель 2022г.



Аммиачная селитра

Болгария

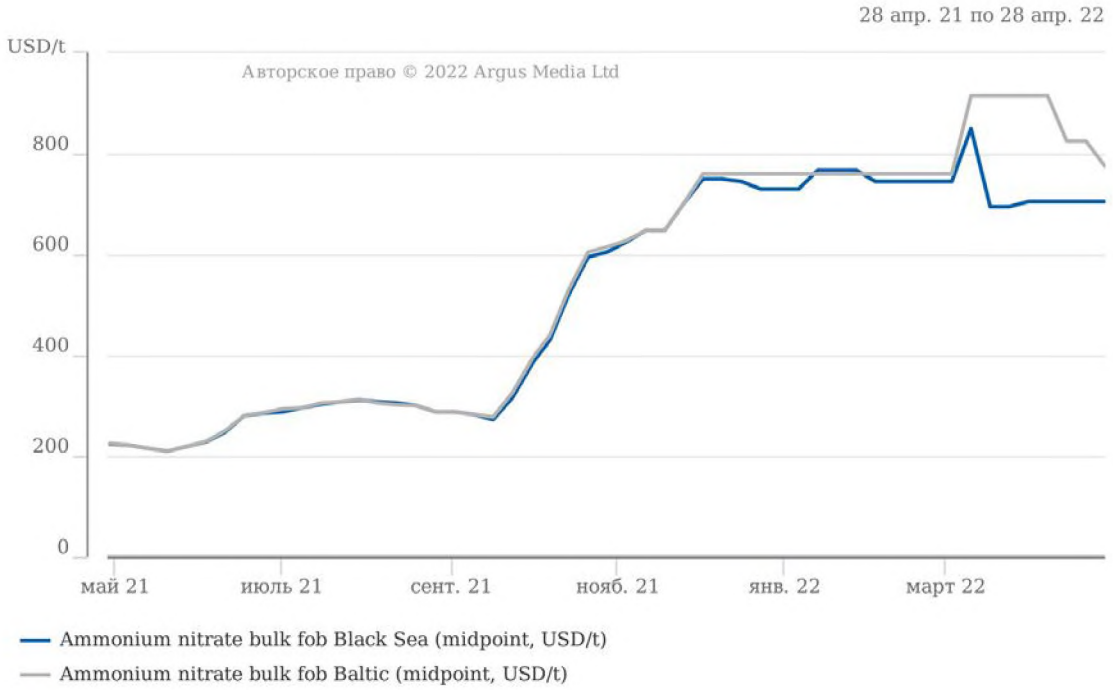
Аммиачная селитра местного производителя Agropolychim стоит €805—825/т (fca Девня) в мешках.

Компания Neochim сейчас не предлагает аммиачную селитру. Производитель остановил выработку удобрения с апреля по техническим причинам и до сих пор не восстановил мощности.

Великобритания

Приллированная аммиачная селитра 34,5% местного производителя CF UK с доставкой розничному продавцу в мешках по-прежнему стоит £775/т, как и гранулированный продукт 33,5% подразделения норвежской компании Yara. Импортное удобрение продается примерно на £25/т дешевле.

Динамика цен на аммиачную селитру с мая 2021г. по апрель 2022г.



Хлористый калий.

СИТУАЦИЯ НА РЫНКЕ - рост цен замедлился.

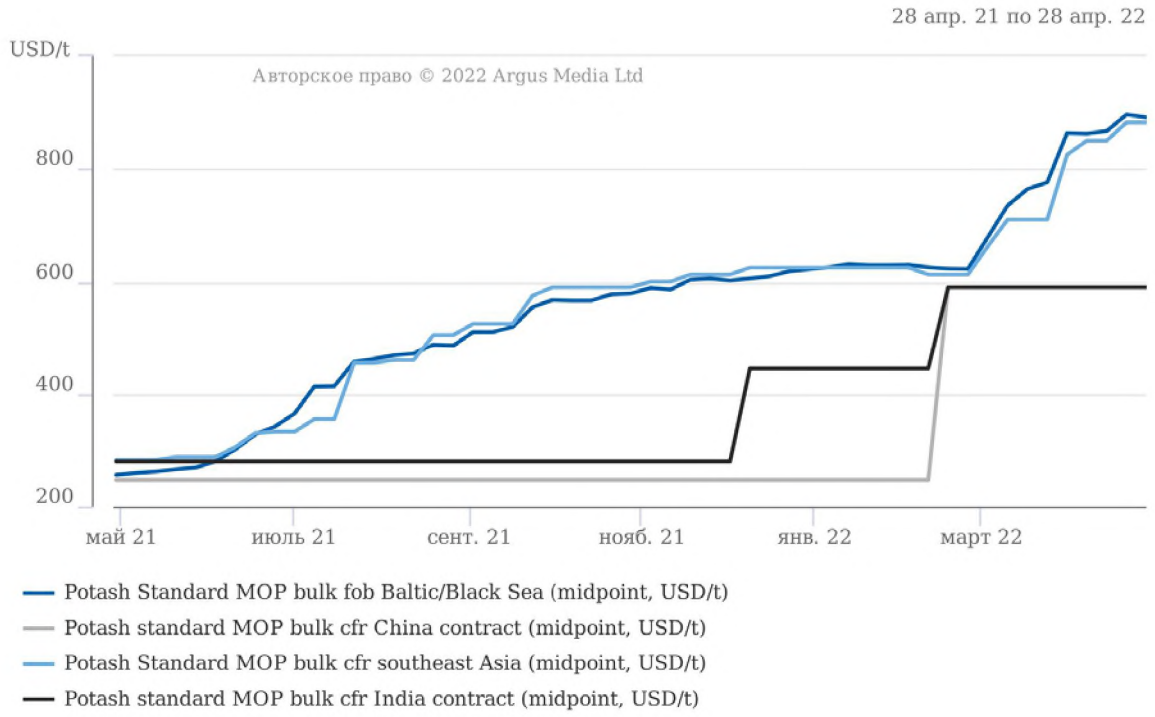
Стоимость калийных удобрений на текущей неделе в основном не менялась. Тем не менее нижняя граница диапазона цен на стандартный хлористый калий в Юго-Восточной Азии увеличилась, так как более дешевый продукт закончился. При этом производители намерены повысить цены на объемы с отгрузкой в июне.

РЫНОЧНЫЕ ФАКТОРЫ - предложение на спотовом рынке в Китае ограниченно

Стоимость белого хлористого калия (62%) из портовых хранилищ находится в пределах 5000 юаней/т (франко-склад), как и на прошлой неделе. Но трейдеры предполагают, что цены скоро повысятся, так как спотовые объемы ограниченны. Доставка продукта в порты по-прежнему затруднена из-за проблем с логистикой в связи с пандемией на севере Китая.

Стоимость хлористого калия продолжит повышаться, так как нехватка предложения добавляет неопределенности относительно наличия свободных объемов в будущем. Заказчики, которые могут позволить себе приобрести продукт заранее, конкурируют между собой за ограниченные объемы. Кроме того, вероятно, будет наблюдаться определенная волатильность, поскольку из-за снижения конечного спроса дистрибьюторы могут снизить закупки.

Динамика цен на хлористый калий с мая 2021г. по апрель 2022г.



Реализация минеральных удобрений предприятиями АО «Узкимёсаноат»

Оптовая реализация минеральных удобрений предприятиями, входящими в состав АО “Узкимесаноат”, осуществляется на товарно-сырьевой бирже, при этом оптовыми покупателями на биржевых торгах являются территориальные АО “Агрокимёхимоя”, кластеры и другие потребители.

Объёмы экспорта минеральных удобрений и другой химической продукции определяются ежегодно принимаемыми решением правительства по Балансу производства и реализации минеральных удобрений, а также постановлением Президента Республики Узбекистан «О прогнозе экспорта товаров, услуг».

Предприятиями отрасли ежегодно осуществляется экспорт 42-44 наименования товаров. Основными товарами являются: аммиачная

селитра, карбамид, сульфат аммония, калий хлористый, сода кальцинированная, аммофос, аммиак, хлорат натрия и др.

Минеральные удобрения, производимые предприятиями республики, поставляются на экспорт более чем в 30 стран мира.

Приоритетными направлениями для экспорта остаются страны Юго-Восточной Азии (Индия, Вьетнам, Шри-Ланка, Бангладеш, Малайзия, и др.). Экспортный потенциал – 350-400 тыс. тн.

Стратегическими и экономически выгодными для экспорта минеральных удобрений остаются соседние страны (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан), потенциал, которых составляет до 450 тыс. тн в год минеральных удобрений и страны ближнего зарубежья (Афганистан, Иран, Турция) – более 100 тыс. тн.

4. Краткие итоги работы за 2021 год.

4.1. Основные показатели отрасли.

Исходя из приоритетных направлений социально-экономического развития республики на 2021 год были определены следующие основные задачи:

обеспечение устойчивого роста производства промышленной продукции;

обеспечение реализации инвестиционных проектов;

повышение экспортного потенциала отрасли;

реализация мер по стимулированию привлечения прямых инвестиций в модернизацию и расширение действующих производств путем реализации активов отдельных предприятий отрасли отечественным и иностранным инвесторам;

реализация мер по повышению финансовой устойчивости предприятий отрасли.

Правлением АО «Узкимёсаноат» продолжается работа, направленная на стабилизацию и увеличение загрузки действующих производств, снижение энергопотребления и увеличение выпуска импортозамещающей продукции, усилены работы по реализации стратегически значимых инвестиционных проектов.

По итогам 2021 года в целом по отрасли достигнуты следующие показатели:

- прогноз производства товарной продукции выполнен на 109,4%;

- темп роста производства составил – 126,7%;

- прогноз экспорта продукции выполнен на 148,7%;

- прогноз производства локализованной продукции выполнен на 119,8%;

- выполнение прогноза производства минеральных удобрений составило 103,8%.

4.2. Выполнение баланса реализации минеральных удобрений.

По итогам 2021 года произведено минеральных удобрений в 100% питательных веществ всего в объеме 1 510,5 тыс. тн, в том числе: азотных – 1 173,2 тыс. тн (к прогнозу 106,1%), фосфорных – 139,9 тыс. тн (104,9%), калийных – 197,4 тыс. тн (91,4%).

Реализация минеральных удобрений через биржевые торги в 100% п.в. составила всего 1 025,9 тыс. тн (98,8%, – 12,1 тыс. тн), в том числе: азотных – 829,9 тыс. тн (97,5%, - 21,2 тыс. тн), фосфорных – 123,0 тыс. тн (96,9%, - 4,0 тыс. тн), калийных – 73,1 тыс. тн (121,8%, + 13,1 тыс. тн).

С учетом конъюнктуры цен и спроса на внешних рынках экспортировано минеральных удобрений в объеме 545,0 тыс. тн (117,6%, +81,6 тыс. тн), в том числе: азотных – 354,3 тыс. тн (131,7%, +85,4 тыс. тн), фосфорных – 22,9 тыс. тн (158%, +8,4 тыс. тн), калийных – 167,8 тыс. тн (93,2%, -12,2 тыс.тн).

Объем экспорта в стоимостном выражении составил 309,9 млн. долларов или 164,9% к прогнозу.

5. Задачи отрасли на 2022 год.

На 2022 год основными задачами являются:

- обеспечение устойчивого роста производства промышленной продукции;
- обеспечение реализации инвестиционных проектов с освоением в 2022 году капвложений в сумме 402,7 млн.долл. в экв.;
- повышение экспортного потенциала отрасли;
- повышение финансовой устойчивости предприятий отрасли, в том числе за счет реализации мер по снижению себестоимости продукции;
- трансформация отрасли, в том числе за счет приватизации предприятий.

5.1. Обеспечение устойчивого роста производства промышленной продукции.

На 2022 году прогнозируется производство товарной продукции с темпом роста 112,7%.

Рост производства товарной продукции предусматривается в основном за счет увеличения загрузки производственных мощностей на предприятиях отрасли:

ПВХ, каустической соды и метанола, а также карбамида в АО «Навоиазот»;

фосфорных удобрений в АО «Аммофос-Максам»;

калийных удобрений в АО «Дехканабадский калийный завод» путем доведения выработки руды на панели №7 до 5 тыс.тонн в сутки;

увеличения загрузки производственных мощностей и выпуска резинотехнической продукции в ООО «Биринчи резинотехника заводи».

Прогнозные показатели баланса минеральных удобрений.

Производство минеральных удобрений предусматривается в объеме 1 558,7 тыс. тонн (темп роста 103,2%), в том числе азотных удобрений 1 179,7 тыс. тонн (100,6%), фосфорных удобрений 148,0 тыс. тонн (105,8%) и калийных удобрений 231,0 тыс. тонн (117,0%).

Реализация минеральных удобрений республиканским потребителям предусматривается всего в объёме 1 066,65 тыс. тонн, в том числе азотных удобрений 875,3 тыс.тонн, фосфорных удобрений 131,35 тыс.тонн и калийных удобрений 60,0 тыс.тонн.

Объемы экспорта минеральных удобрений прогнозируются в объёме 541,68 тыс. тонн, в том числе азотных удобрений 347,35 тыс.тонн, фосфорных удобрений 23,63 тыс.тонн и калийных удобрений 170,7 тыс.тонн.

Прогнозные параметры баланса производства и использования минеральных удобрений на 2022 год утверждены распоряжением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 7 апреля 2022 года №159-Ф.

Прогноз бизнес-плана АО «Узкимёсаноат» разработан на основе прогнозных параметров производства промышленной продукции предприятий отрасли.

5.2. Реализация инвестиционных проектов в 2022 году.

В 2022 году в соответствии с принятыми правительственными решениями предусматривается реализация инвестиционных проектов с годовым освоением **402,7** млн. долл.

В 2022 году согласно сетевым графикам предусматривается разработка предпроектной документации по 9 проектам общей стоимостью 2 989 млн.долл.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 30 декабря 2021 года №ПП-72 “Об утверждении инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2022 — 2026 годы и внедрении новых подходов и механизмов по управлению инвестиционными проектами” предусмотрен ввод **4** проектов с созданием **150** новых рабочх мест, в том числе:

“Организация Центра химической логистики” (декабрь) – 40 мест;

“Организация производства гидрометил целлюлозы (I-этап)» (декабрь) - 50 мест;

“Организация производства вспененного полипропилена в индустриальном парке “Чирчик-Химград” (июль) – 30 мест;

“Организация производства жидких минеральных удобрений на базе АО “Навоиазот” (I-этап)» (сентябрь) - 30 мест.

5.3. Повышение экспортного потенциала отрасли.

В целях повышения экспортного потенциала предприятий отрасли в системе АО «Узкимесаноат» создана внешнеторговая компания - единый агент по экспортно-импортным операциям ООО «Узкимеимпэкс».

Преимуществом организации является:

- создание единой внешнеторговой маркетинговой стратегии при экспорте продукции, а также при импорте сырья и материалов для производственных нужд предприятий;

- участие при экспорте продукции на внешнем рынке под единым брендом, а также защита марки от недобросовестной конкуренции;

- наличие сырьевой базы, для бесперебойного обеспечения сырьём для производственных нужд предприятий;

-организация надежной дистрибьюторской сети основанной на долгосрочных партнерских отношениях;

В 2022 году предприятия АО «Узкимесаноат» совместно с ООО «Узкимеимпэкс» продолжат работу по освоению новых рынков сбыта за счёт усиления маркетинговых исследований.

Будет проводиться работа по продвижению продукции на экспорт, в том числе по участию ООО «Узкимеимпэкс» и предприятий АО «Узкимёсаноат» на выставках и ярмарках, проводимых как в республике, так и за рубежом.

В повестки дня межправительственных комиссий будут включаться предложения по организации экспорта химической продукции предприятий АО «Узкимёсаноат» (Туркмения, Китай, Турция, Казахстан и другие.);

Будет продолжена работа по оптимизации логистики (автомобильная и контейнерная перевозка) и эффективному использованию транспортных коридоров (отгрузка удобрений в страны Южной и Юго-Восточной Азии через порт Бандар-Аббас).

5.4. Реализация мер по повышению финансовой устойчивости предприятий отрасли.

В 2022 году будет продолжена работа по повышению финансовой устойчивости предприятий, в том числе за счет:

- поэтапного освоения производственных мощностей по вновь введенным производствам и увеличения выпуска высоколиквидной востребованной на внутреннем и внешнем рынках продукции;

- выполнения Комплекса мер по снижению себестоимости продукции;

- реализации непрофильных активов и неиспользуемых объектов (включая цеха, объекты и прилегающие к ним территории) и др.

5.5. Трансформация отрасли, в том числе за счет приватизации предприятий.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 13 февраля 2021 года №ПП-4992 «О мерах по дальнейшему реформированию и финансовому оздоровлению предприятий химической промышленности, развитию производства химической продукции с высокой добавленной стоимостью» предусматривается реализация мер по реализации пакета акций АО «Ферганаазот» и АО «Дехканабадский калийный завод».

Также в 2022 году с учетом подготовленных предложений международной финансовой компании IFC предусмотрена трансформация АО «Навоиазот».

В соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 8 апреля 2022 года «Об очередных реформах по созданию условий для стабильного экономического роста путем улучшения предпринимательской среды и развития частного сектора» в рамках трансформации химической отрасли предусматривается введение в исполнительном аппарате общества должности первого заместителя председателя правления по вопросам трансформации с подчинением ему проектного офиса.

6. Прогноз финансовых показателей в 2022 году.

В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 13 марта 2001 года №124 «О мерах по совершенствованию структуры управления химической промышленностью» содержание исполнительного управления АО «Узкимесаноат» осуществляется за счет доходов Общества (в основном за счёт дивидендов по доле АО «Узкимёсаноат» в уставных фондах организаций отрасли).

Согласно Уставу Общества исполнительный аппарат финансово-хозяйственной деятельностью не занимается.

Финансовый результат деятельности исполнительного аппарата по итогам 2022 года формируется из поступлений от предприятий в виде дивидендов и других отчислений по итогам 2021 года и расходов на содержание аппарата в 2022 году.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 13 февраля 2021 года №ПП-4992 «О мерах по дальнейшему реформированию и финансовому оздоровлению предприятий химической промышленности, развитию производства химической продукции с высокой добавленной стоимостью» определены стратегические направления трансформации химической промышленности.

В рамках реализации мероприятий по трансформации химической промышленности разработана Программа стратегического развития химической и газохимической промышленности до 2035 года, а также создание инновационного химического научно-производственного и образовательного кластера для химической промышленности.

Кроме того, в 2022 году будут продолжены работы по развитию цифровой экономики и широкому внедрению информационно-коммуникационных технологий согласно Указа Президента Республики Узбекистан от 05.10.2020 г. «Об утверждении стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030» и мерах по её эффективной реализации».

На реализацию вышеуказанных мероприятий предусматривается направить собственные средства АО «Узкимёсаноат» с их включением в смету расходов.

Расчет ожидаемых доходов Общества в виде дивидендов по итогам финансово-хозяйственной деятельности акционерных обществ за 2022 год произведен с учетом принятой правительством республики налоговой политики.

Приложение №1

Основные финансово-экономические показатели бизнес плана АО "Узкимёсаноат" на 2022 год

№	Наименование показателей	Ед. изм.	Факт за 2020 год	2021 год		Темп роста, %	Прогноз на 2022 год	Темп роста,%
				прогноз	факт			
1.	**Объем товарной продукции**	**млрд. сум**	**7 306**	**10 111**	**11 065**	**126,7**	**14 604,7**	**126,9**
2.	**Производство минеральных удобрений (в 100% п.в.), всего**	**тыс.тонн**	**1 180,8**	**1 454,8**	**1 510,5**	**127,9**	**1 558,7**	**132,0**
	азотные удобрения	тыс.тонн	859,2	1 105,4	1 173,2	136,5	1 179,7	137,3
	фосфорные удобрения	тыс.тонн	111,6	133,4	139,9	125,4	148,0	132,6
	калийные удобрения	тыс.тонн	210,0	216,0	197,4	94,0	231,0	110,0
3.	**Экспорт**	**млн. долл**	**188,9**	**256,9**	**382,0**	**202,2**	**400,8**	**104,9**
4.	**Освоение инвестиций**	**млн. долл**	**388,9**	**281,4**	**139,9**	**36,0**	**402,7**	**287,8**
5.	**Чистая прибыль**	**млрд. сум**	**436,2**	**808,2**	**1 640,1**	**x**	**1 361,2**	**x**

Приложение №2

Прогноз освоения инвестиций в рамках реализуемых инвестиционных проектов АО "Узкимёсаноат" в 2022 году

млн. долл.

№	Наименование инициаторов и проектов	Общая стоимость проекта	Прогноз освоения на 2022 год	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
	АО "Узкимёсаноат" - ВСЕГО:	**2 067,0**	**402,7**	**30,0**	**47,4**	**108,5**	**216,8**
	собственные средства	*64,4*	*24,7*	*2,6*	*4,6*	*7,6*	*9,9*
	прямые иностранные инвестициии и кредиты	*1 956,6*	*363,6*	*26,2*	*38,8*	*96,3*	*202,3*
	гарантированные иностранные кредитыи инвестиции	*40,0*	*8,4*	*0,9*	*2,5*	*2,3*	*2,7*
	кредиты коммерческих банков	*6,0*	*6,0*	*0,3*	*1,5*	*2,3*	*1,9*
1	**Строительство комплекса по производству минеральных удобрений на базе АО "Самаркандкимё"**	**200,0**	**60,0**	**15,0**	**15,0**	**15,0**	**15,0**
	в том числе:						
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	*200,0*	*60,0*	*15,0*	*15,0*	*15,0*	*15,0*
2	**Организация производства технического газа (CO2) на АО "Навоиазот"**	**16,0**	**14,0**	**1,0**	**2,5**	**5,0**	**5,5**
	в том числе:						
	собственные средства	4,0	3,0	0,5	0,5	1,0	1,0
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	12,0	11,0	0,5	2,0	4,0	4,5
3	**Расширение производства поливинилхлорида и каустической соды на АО "Навоиазот" (II этап)**	**400,0**	**86,0**	**5,0**	**8,0**	**15,0**	**58,0**
	в том числе:						
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	400,0	86,0	5,0	8,0	15,0	58,0
4	**Строительство установки разделения воздуха на АО "Навоиазот"**	**52,0**	**30,0**	**0,0**	**0,0**	**5,0**	**25,0**
	в том числе:						
	прямые иностранные инвестициии кредиты	52,0	30,0			5,0	25,0
5	**Создание научно-исследовательского и проектного института корейско-узбекского химико-технологического инновационного центра**	**53,8**	**10,4**	**1,4**	**3,0**	**3,0**	**3,0**
	в том числе:						
	собственные средства	13,8	2,0	0,5	0,5	0,7	0,3
	гарантированные иностранные кредиты	40,0	8,4	0,9	2,5	2,3	2,7

№	Наименование инициаторов и проектов	Общая стоимость проекта	Прогноз освоения на 2022 год	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
6	**Организация производства нитрата калия на АО "Навоиазот"**	**90,0**	**34,5**	**0,0**	**2,5**	**12,0**	**20,0**
	в том числе:						
	собственные средства	15,0	4,5		0,5	2,0	2,0
	прямые иностранные инвестициии кредиты	75,0	30,0		2,0	10,0	18,0
7	**Модернизация и расширение производственных мощностей АО «Кукон суперфосфат заводи» и организация производств новых видов продукции (II этап)**	**40,0**	**15,0**	**0,0**	**0,0**	**5,0**	**10,0**
	в том числе:						
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	40,0	15,0			5,0	10,0
8	**Организация производства тиомочевины на основе роданистого аммония и полисульфида натрия на базе АО "Навоиазот"**	**30,0**	**10,0**	**2,5**	**2,5**	**2,5**	**2,5**
	в том числе:						
	собственные средства	4,0	2,0	0,5	0,5	0,5	0,5
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	26,0	8,0	2,0	2,0	2,0	2,0
9	**Организация производства сухих циансолей на базе АО "Навоиазот"**	**60,0**	**10,7**	**1,1**	**2,1**	**4,3**	**3,2**
	в том числе:						
	собственные средства	4,0	0,7	0,1	0,1	0,3	0,2
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	56,0	10,0	1,0	2,0	4,0	3,0
10	**Организация производства меламина**	**200,0**	**3,0**	**0,0**	**1,0**	**1,0**	**1,0**
	в том числе:						
	собственные средства	10,0	1,0	0,0	0,5	0,0	0,5
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	190,0	2,0	0,0	0,5	1,0	0,5
11	**Организация производства коллоксилина и пироксилина**	**114,0**	**30,6**	**2,0**	**2,0**	**7,0**	**19,6**
	в том числе:						
	собственные средства	10,0	8,0	0,5	1,0	2,0	4,5
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	104,0	22,6	1,5	1,0	5,0	15,1
12	**Организация центра химической логистики**	**3,0**	**3,0**	**0,0**	**0,8**	**1,7**	**0,5**
	в том числе:						
	собственные средства	0,9	0,9	0,0	0,2	0,4	0,3
	прямые иностранные инвестициии кредиты	2,1	2,1	0,0	0,6	1,3	0,2

№	Наименование инициаторов и проектов	Общая стоимость проекта	Прогноз освоения на 2022 год	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
13	**Организация производства гидроксиметил целлюлозы**	**8,0**	**8,0**	**0,5**	**2,0**	**3,0**	**2,5**
	в том числе:						
	собственные средства	2,0	2,0	0,2	0,5	0,7	0,6
	кредиты коммерческих банков	6,0	6,0	0,3	1,5	2,3	1,9
14	**Строительство современного энергоблока для кимико-технологического кластера на АО "Навоиазот"**	**614,0**	**37,0**	**0,0**	**4,0**	**22,0**	**11,0**
	в том числе:						
	прямые иностранные инвестициии кредиты	614,0	37,0	0,0	4,0	22,0	11,0
15	**Организация производства вспененного полипропилена на территории индустриального парка "Чирчик-Химград"**	**2,7**	**2,0**	**1,0**	**1,0**	**0,0**	**0,0**
	в том числе:						
	собственные средства	0,7	0,6	0,3	0,3	0,0	0,0
	прямые иностранные инвестициии кредиты	2,0	1,4	0,7	0,7	0,0	0,0
16	**Организация производства жидких минеральных удобрений (1-этап) на базе АО "Навоиазот"**	**3,5**	**3,5**	**0,5**	**1,0**	**2,0**	**0,0**
	в том числе:						
	прямые иностранные инвестициии кредиты	3,5	3,5	0,5	1,0	2,0	0,0
17	**Расширение действующего производства кальцинированной соды и организация производства других видов продукции на ООО «Кунградский содовый завод»**	**180,0**	**45,0**	**0,0**	**0,0**	**5,0**	**40,0**
	в том числе:						
	прямые иностранные инвестициии кредиты	180,0	45,0			5,0	40,0

Приложение №3

Программа
новых рабочих мест, создаваемых за счет реализации проектов, включенных в Инвестционную программу, программу локализации, а также программу развития надомного труда на 2022 год

№	Наименование проектов	Программа создания новых рабочих мест				
		Всего	в том числе			
			по инвестиционной программе	по программе локализации	по программе развития отрасли	по программе развития надомного труда
1	Организация центра химической логистики	40	40			
2	Организация производства гидрометил целлюлозы (I-этап)	50	50			
3	Организация производства вспененного полипропилена в индустриальном парке “Чирчик-Химград”	30	30			
	Организация производства жидких минеральных удобрений на базе АО “Навоиазот” (I-этап)	30	30			
	ВСЕГО:	**150**	**150**			

Приложение №4

Прогноз производства промышленной продукции АО "Узкимёсаноат"
на 2022 год

(тыс.тонн)

Наименование продукции	Факт 2020 год	2021 год		2022 год всего	в том числе по кварталам			
		прогноз	факт		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Аммиачная селитра	1 462,6	1 620,0	1 778,4	1 707,2	333,2	476,4	463,5	434,1
Карбамид	581,5	1 020,0	1 005,2	1 111,0	207,9	324,8	310,9	267,4
Сульфат аммония	238,8	190,0	268,9	190,0	13,8	63,7	64,4	48,1
Аммофос	200,1	211,1	236,2	250,0	58,7	64,8	68,5	58,1
Суперфосфат	36,5	126,5	173,0	165,0	36,5	43,5	42,0	43,0
Калий хлористый	350,0	360,0	329,1	385,0	77,0	100,0	101,6	106,4
Нитрат аммония низкой плотности	63,2	60,0	70,2	60,0	15,0	15,0	15,0	15,0
ХМД	3,6	3,5	0,2	3,5	0,0	1,5	1,5	0,5
Нитрат натрия	4,8	4,5	5,6	4,1	0,5	1,4	1,4	0,9
Бикарбонат натрия	1,9	2,4	2,7	2,7	0,3	0,9	0,9	0,6
Цианистый натрий	37,2	38,0	43,4	44,0	10,9	11,0	11,1	11,1
ПВХ	48,7	90,0	50,6	95,0	23,4	23,7	23,9	23,9
Натр едкий твердый	9,5	27,6	5,9	12,8	3,1	3,2	3,2	3,2
Сода кальцинированная	185,3	200,0	184,8	200,0	53,3	37,5	54,6	54,6
Автомобильные шины (тыс. шт)	417,4	1 600,0	244,9	2 000,0	310,2	564,5	569,9	555,5
Сельхозшины (тыс.шт)	2,1	30,0	4,6	25,0	4,5	6,8	6,8	6,8
Конвейерная лента (тыс.п.м.)	43,8	73,6	29,9	80,0	13,1	23,4	22,4	21,1

Приложение №5

Критерии
оценки эффективности деятельности заместителей председателя правления АО "Узкимёсаноат"
на 2022 год
(в соответствии с приложением №11 к постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2021 года №467)

N	Основные показатели	Ед. изм.	2022 год, прогноз			
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
I. Первый заместитель председателя правления *(по производству, локализации, расширению кооперационных связей в промышленности и информационным технологиям)*						
1	Производство товарной продукции	млрд. сум	2 529,29	3 482,55	4 428,79	4 164,09
2	Темп роста производства продукции	%	107,3	128,2	115,2	101,4
3	Производство минеральных удобрений (в 100% п.в.), в том числе:	тыс.тонн	301,06	438,09	430,56	388,98
	азотные	тыс.тонн	220,79	339,35	329,4	290,2
	фосфорные	тыс.тонн	34,07	38,74	40,2	34,9
	калийные	тыс.тонн	46,2	60	61,0	63,8
4	Производство новых видов продукции за счет ввода инвестиционных проектов	кол-во	2	3	4	4
		млрд. сум	10,1	12,8	16,7	17,9
5	Производство продукции по программе локализации	кол-во	21	21	24	25
		млрд. сум	633,7	478,1	880,8	917,0
6	Сокращение импорта за счет:	экв. млн.долл	59,92	71,34	71,98	70,66
	локализации производства	экв. млн.долл	58,48	69,90	70,49	69,07
	расширения кооперационных связей в промышленности	экв. млн.долл	1,44	1,44	1,49	1,59
7	Экономия ТЭР, в том числе:	тут	2 694,85	3 426,06	4 870,50	15 761,43
	по природному газу	тыс.куб.м.	2 041,64	2 593,04	3 796,11	13 194,70
	электроэнергии	тыс. КВт.ч.	2 654,85	3 399,49	3 796,87	3 703,87
8	Обеспечение исполнения поручений, поступающих по межведомственной единой электронной системе "ijro.gov.uz"	%	100	100	100	100

N	Основные показатели	Ед. изм.	2022 год, прогноз			
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
II. Заместитель председателя правления *(по экономике и финансам)*						
1	Выручка от реализации продукции	млрд. сум	2 920,82	3 785,21	4 237,24	4 015,83
2	Выставление минеральных удобрений на биржевые торги (в физ. весе)	тыс.тонн	746,13	925,63	635,33	500,74
3	Коэффициент оборачиваемости:					
	- дебиторской задолженности	дни	90	90	90	90
	- кредиторской задолженности	дни	90	90	90	90
4	Чистая прибыль и рентабельность от продажи продукции	процент	7,0%	13,6%	15,5%	13,7%
		млрд. сум	154,1	358,6	458,9	389,6
5	Снижение себестоимости и затрат на производство	процент	0,8	1,1	1,6	1,6
		млрд. сум	91,0	131,2	197,2	189,4
6	Выполнение прогноза платежей в бюджет	%	100	100	100	100
7	Выполнение графика погашения задолженности по внешним долгам	млрд. сум	860,0	0,0	885,8	0,0
8	Проведение аудита в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности	кол-во предприятий		4	3	
9	Обеспечение исполнения поручений, поступающих по межведомственной единой электронной системе "ijro.gov.uz"	%	100	100	100	100
III. Заместитель председателя правления *(по инвестициям и инновациям)*						
1	Освоение инвестиций всего	млн.долл	30	47,4	108,5	216,8
2	Освоение прямых иностранных инвестиций	млн.долл	26,2	38,8	96,3	202,3
3	Подготовка предпроектной документации в рамках Инвестиционной программы	кол-во	2	2	2	3
		млн.долл	150	541,5	982,5	1 315,0
	разработка	кол-во	2	2	2	3
		млн.долл	150	541,5	982,5	1 315,0

N	Основные показатели	Ед. изм.	2022 год, прогноз			
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
	утверждение	кол-во	0	2	2	5
		млн.долл	0	150	541,5	2 297,5
4	Создание совместных предприятий, привлечение инвесторов на предприятия отрасли в рамках приватизации.	кол-во	1	2	1	1
5	В рамках инвестиционной программы стоимость и количество вводимых объектов, создание рабочих мест	млн.долл	0	0	2	15,2
		кол-во	0	0	1	3
		единиц	0	0	30	120
6	Реализация инвестиционных проектов при технологических кластерах					
	количество и стоимость проектов, по которым требуется определение источников финансирования	кол-во	1	1	2	1
		млн.долл	90	932,3	150,0	50,0
	количество и стоимость проектов, по которым разрабатывается предпроектная документация	кол-во	2	2	2	3
		млн.долл	150	541,5	982,5	1 315,0
	количество и стоимость проектов, подлежащих утверждению	кол-во	0	2	2,0	5
		млн.долл	0	150	541,5	2 297,5
7	Обеспечение исполнения поручений, поступающих по межведомственной единой электронной системе "ijro.gov.uz"	%	100	100	100	100

Приложение №6

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА АО "УЗКИМЁСАНОАТ"
за 2019-2022 годы

(тыс. сум)

Показатели	№ строк	2019 год		2020 год		2021 год		2022 год прогноз			
		прогноз	факт	прогноз	факт	прогноз	факт	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	10										
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	20										
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг) (стр.010-020)	**30**										
Расходы периода, всего (стр.050+060+070+080), в том числе:	**40**	**28 919 648**	**27 187 182**	**60 872 023**	**55 511 248**	**94 540 516**	**62 103 250**	**11 563 110**	**54 574 652**	**87 721 405**	**130 775 001**
Расходы по реализации	50										
Административные расходы	60	19 392 586	17 373 099	23 840 710	16 244 946	35 320 554	30 436 521	6 019 188	21 889 437	35 914 037	50 332 280
Прочие операционные расходы	70	9 527 062	9 814 082	37 031 314	39 266 302	59 219 962	31 666 729	5 543 922	32 685 216	51 807 369	80 442 721
Расходы отчетного периода, исключаемые из налогооблагаемой базы в будущем	80										
Прочие доходы от основной деятельности	90	167 271	4 084 533	404 789	564 346	15 995 269	16 915 774	70 942	145 942	225 942	305 942
Прибыль (убыток) от основной деятельности (стр.030-040+090)	**100**	**-28 752 377**	**-23 102 648**	**-60 467 234**	**-54 946 902**	**-78 545 247**	**-45 187 476**	**-11 492 169**	**-54 428 711**	**-87 495 464**	**-130 469 060**
Доходы от финансовой деятельности, всего (стр.120+130+140+150+160), в том числе:	**110**	**55 144 464**	**60 411 887**	**84 493 964**	**104 039 281**	**126 590 521**	**99 343 964**	**172 231 327**	**181 303 308**	**185 344 733**	**186 094 733**
Доходы в виде дивидендов	120	55 117 229	58 439 554	79 461 546	96 592 640	121 628 212	91 134 944	171 067 446	179 389 427	182 680 852	182 680 852
Доходы в виде процентов	130			2 867 670			7 114 399	899 178	1 399 178	1 899 178	2 399 178
Доходы от финансовой аренды	140										
Доходы от валютных курсовых разниц	150	27 235	1 972 333	2 164 748	1 635 340	1 806	1 094 621	264 703	514 703	764 703	1 014 703
Прочие доходы от финансовой деятельности	160				5 811 301	4 960 503					
Расходы по финансовой деятельности (стр.180+190+200+210), в том числе:	**170**	**21 963**	**11 963 086**	**19 504 769**	**8 341 451**	**260 000**	**797 889**	**81 457**	**157 957**	**234 457**	**310 957**
Расходы в виде процентов	180			9 500 000	7 477 931	260 000					
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (финансовому лизингу)	190										
Убытки от валютных курсовых разниц	200	21 963	11 963 086	10 004 769	863 520		278 160	81 457	157 957	234 457	310 957
Прочие расходы по финансовой деятельности	210						519 730				
Прибыль (убыток) от общеозяйственной деятельности (стр.100+110-170)	**220**	**26 370 124**	**25 346 153**	**4 521 961**	**40 750 929**	**47 785 274**	**53 358 598**	**160 657 701**	**126 716 640**	**97 614 812**	**55 314 716**
Чрезвычайные прибыли и убытки	230										
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль) (стр.220+/-230)	**240**	**26 370 124**	**25 346 153**	**4 521 961**	**40 750 929**	**47 785 274**	**53 358 598**	**160 657 701**	**126 716 640**	**97 614 812**	**55 314 716**
Налог на доходы (прибыль)	250										
Налог на сверприбыль	251										
Прочие налоги и сборы от прибыли	260										
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр.240-250-260)	**270**	**26 370 124**	**25 346 153**	**4 521 961**	**40 750 929**	**47 785 274**	**53 358 598**	**160 657 701**	**126 716 640**	**97 614 812**	**55 314 716**

Приложение №7

Ключевые показатели эффективности деятельности исполнительного органа АО "Узкимёсаноат"

№	Показатель	Един. измер.	2022 год, прогноз			
			1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	год
I. Основные показатели (исполнительный аппарат)						
1	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка)	тыс. сум	160 657 701	126 716 640	97 614 812	55 314 716
2	Рентабельность активов	коэффициент	0,072	0,057	0,039	0,016
3	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	коэффициент	103,87	56,08	33,49	47,15
4	Коэффициент финансовой независимости	коэффициент	1 617,09	1 607,65	1 975,43	2 840,22
II. Дополнительные показатели						
Показатели исполнительного аппарата						
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	коэффициент	13,62	6,88	6,75	5,41
2	Развитие системы антикоррупционного комплаенс в Обществе (выполнение намеченных мероприятий по итогам года)	%				100,0
Отраслевые показатели						
3	Темп роста производства промышленной продукции	%	107,3	118,5	117,3	112,7
4	Освоение инвестиций	млн. долл	30,0	77,4	185,9	402,7
5	Объем экспорта продукции	млн. долл	60,1	200,4	308,6	400,8
6	Производство продукции по программе локализации	млрд. сум	633,7	1 111,8	1 992,6	2 909,6
7	Чистая прибыль	млрд. сум	154,1	512,7	971,6	1 361,2
8	Рентабельность продаж	%	7,0%	10,5%	12,4%	12,8%

Примечание: показатели могут корректироваться с учетом принятых решений Правительства.